



KAJAANIN KAUPUNGIN KOULUTUSLIIKELAITOS TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025





Sisällys

1. Toimintakertomus	3
1.1 Liikelaitoksen va. johtajan katsaus	3
1.2 Liikelaitoksen hallinto	4
1.3. Taloudellinen kehitys	7
1.4. Olennaiset tapahtumat	8
1.5. Liikelaitoksen henkilöstö	9
1.6. Ympäristöasiat	10
1.7. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä muut toiminnan kehittymiseen vaikuttavat seikat.....	11
2. Talousarvion toteutumisvertailu	12
2.1 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	12
2.2 Riskienhallinta	16
2.3 Sisäinen valvonta	17
2.4 Talousarvion toteuma, tuloslaskelma ja investointiosa	19
3. Tilinpäätöslaskelmat	21
3.1. Tuloslaskelma	21
3.2. Rahoituslaskelma	22
3.3 Tase	23
3.4 Tilikauden tuloksen käsittelyt	23
4. Tilinpäätöksen liitetiedot	24
4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	24
4.2. Tuloslaskelman liitetiedot	24
4.3. Taseen liitetiedot	25
4.3.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	25
4.3.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	27
4.4 Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt.....	28
4.5 Henkilöstöä koskevat liitetiedot	28
4.6 Toimeksiantojen pääomat.....	28
5. Kirjanpitokirjat ja tositelajit	29
6. Tilinpäätöksen allekirjoitus	31



1. Toimintakertomus

1.1 Liikelaitoksen va. johtajan katsaus

Kainuun ammattiopistosta (KAO) valmistui vuoden aikana 1 151 koko tutkinnon suorittanutta ammattilaista tavoitteen ollessa 1 100. Suoritetuista tutkinnon osia oli yhteensä 8 851, kun tavoite oli 8 300. Kajaanin lukiosta sai valkolakkinsa 181 ylioppilasta, kun tavoite oli 154 ylioppilastutkintoa.

Käytimme saamamme rahoituksen tehokkaasti opetukseen ja ohjaukseen. Ammatillisen koulutuksen toteutusta saatiin tasapainotettua huomioiden KAO:lle kohdistunut 1,5 miljoonan rahoitusleikkaus. Tilinpäätöksen ylijäämäinen tulos osoittautui kuitenkin odotettua suuremmaksi. Arviomme mukaan rahoitusleikkauksesta aiheutunut jarrutus menojen hillitsemiseksi ns. jäi päälle suuremmassa mittakaavassa kuin tarve edellytti.

Kainuun alueen kehitysnäkymät ovat hyvät mm. meneillään ja suunnitteilla olevien investointien vuoksi. Työvoiman kysyntä on pysynyt valtakunnallisesti tarkastellen hyvällä tasolla. Väestönkehitys kuitenkin haastaa meitä työvoiman saatavuudessa nuorten ikäluokkien pienetessä ja väestön vanhetessa. 70–80 % alueemme työelämän osaajatarpeista kohdistuu ammatillisen koulutuksen osaajiin. Tarvitsemme keinoja vastata joustavasti, nopeasti ja osuvasti alueemme osaamis- ja koulutustarpeisiin. Alueellamme on suuri tarve edistää koulutuksen ja työelämän välistä kohtaantoa sekä saada osaavaa työvoimaa työelämän tarpeisiin.

Ennakointina nuorten määrän vähenemiseen ja väestön vanhenemiseen sekä reagoitina ammatillisen koulutuksen rahoituksen vähenemiseen on käynnistetty alustavaa keskustelua edellytyksistä järjestää ammatillista koulutusta vastuullisesti ja laadukkaasti nykyisellä tutkintovalikoiman laajuudella. On myös keskusteltu tarpeista ja valmiuksista ko-keilla uudenaikaisiin koulutuksen toteutustapoihin työelämän osaamistarpeisiin vastaamiseksi.

Opetus- ja kulttuuriministeriö käynnisti alkuvuodesta oppilaitoksille hakeutumisen ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauskokeiluun. Toiminnanohjauksen kokeilu on osa pääministeri Petteri Orpon hallituksen ohjelman mukaista ammatillisen koulutuksen uudistamista ja se toteutetaan ajalla 1.1.2026 – 31.12.2033. Kokeilun tavoitteena on vahvistaa ammatillisen koulutuksen laatua, tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta sekä lisätä koulutuksen järjestäjän, hallinnon ja alueen välistä vuoropuhelua ja mahdollistaa yhteisen tilannekuvan luominen. Samalla kevennetään järjestämislu-
pasäättelyä. Kainuun ammattiopisto hakeutui kokeiluun, muttei tullut siihen valituksi. Kaikkiaan kokeiluun valittiin 40 koulutuksenjärjestäjää 85:sta hakemuksensa jättäneestä. Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti kokeiluun valittavista järjestäjistä Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvin) toteuttaman hakijoiden arvioinnin ja pisteytyksen pohjalta.

Mm. toiminnanohjauskokeilun ulkopuolelle jäämisestä johtuen korostuu jatkossakin tarkeys huolehtia Kainuun ammattiopiston edunvalvonnasta osallistumalla laajaan verkostoyhteistyöhön paitsi alueellisella, niin myös kansallisella tasolla. Tätä kehitystä osaltaan vahvistaa Kainuun ammattiopiston rehtorin valituksi tuleminen Ammattiosaamisen kehittämissyhistys AMKE ry:n hallituksen jäseneksi hallituksen varapuheenjohtajana vuodesta 2026 lähtien.

Kainuun ammattiopistossa valmistauduttiin ammatillisen koulutuksen rahoitusuudistukseen, joka astuu voimaan 1.1.2026. Uudistus muuttaa rahoitusmallia painottamalla jatkossa tutkintojen suorittamista, työllistymistä ja jatko-opintoihin siirtymistä laskennallisen perusrahoituksen ja kokonaisopiskelijavuosikertymän sijaan. Rahoitusperusteiden uudistuksella luodaan koulutuksen järjestäjille kannusteet ja ohjausmekanismit, joilla koulutustarjonta suuntautuu nykyistä paremmin työelämän ja väestön osaamistarpeiden mukaisesti. Rahoituksen suuntaamisessa tulee painottamaan oppivelvollisten ja muiden vailla ensimmäistä ammatillista tutkintoa olevien kouluttaminen. Aikuisten (ei-mak-
suttomien) opiskelijoiden kouluttamiseen tulee enimmäismäärä, joka varmistui vuodelle 2026 Kainuun ammattiopiston osalta lukemaan 1232.

Osana voimaantunutta TE-uudistusta Kainuun ammattiopisto vastasi maahanmuuttajien kotoutumiskoulutuksen toteuttamisesta Kajaanissa ja Kuusamossa. Kajaanissa kotoutumiskoulutukseen osallistui vuoden aikana 174 opiskelijaa. 30 % kotoutumiskoulutuksen Kajaanissa päättäneistä jatkoi opintojaan Kainuun ammattiopiston tutkinto-opinnoissa. 16 % jatkoi opintojaan jossain muussa oppilaitoksessa. 18 % työllistyi. Kuusamossa opiskelee 23 opiskelijaa huhtikuun 2026 loppuun asti.



Lukiokoulutusta koskeva oppimisen tuen uudistus tuli voimaan 1.8.2025. Uudistuksen seurauksena lukiolaisten oikeus oppimisen tukeen vahvistuu ja oikeus erityisopetukseen täsmentyy. Kajaanin lukiossa on varattu taloudellista resurssia oppimisen tuen kehittämiseen ja tuen toteuttamiseen.

Oppilaitosturvallisuuteen panostamisen merkitys nousi tärkeänä teemana molemmissa oppilaitoksissa. Lukiossa sekä opiskelijoille että henkilöstölle toteutettiin mm. paloturvallisuuteen liittyvää koulutusta. Opiskelijoiden turvallisuusviikko toteutettiin lukiossa yhteistyökumppaneiden kanssa marraskuussa. Lukion henkilöstö sai koulutusta mm. aggressiivisesti käyttäytyvän henkilön kohtaamiseen.

Kajaanin lukio on yhdessä muiden musiikkilukioiden kanssa laatimassa musiikkilukioiden yhteistä strategiaa. Strategiatyö jatkuu edelleen vuonna 2026.

Liikelaitoksen johdossa tapahtui alkuvuodesta muutos liikelaitoksen johtajan irtisanouduttua ja siirryttyä muihin tehtäviin. Kaupunginhallitus päätti nimetä tytäryhtiö Edukai Oy:n toimitusjohtajan hoitamaan liikelaitoksen johtajan virkaa väliaikaisesti 1.4.2025 alkaen.

Kaupunginhallitus päätti myös käynnistää keväällä koulutusliikelaitoksen organisaatiomuutosta tarkastelevan valmistelun. Valmistelun lopputulemana kaupunginvaltuusto päätti 30.9.2025 kaupunginhallituksen esityksestä lakkauttaa koulutusliikelaitoksen 31.12.2025 siten, että liikelaitoksen muodostaneet oppilaitokset Kainuun ammattiopisto ja Kajaanin lukio siirtyivät omiksi tulosalueikseen kaupungin sivistystoimialalle sivistyslautakunnan alaisuuteen 1.1.2026 alkaen.

Organisaatiomuutokseen valmistautuminen leimasi vuotta etenkin hallinnon tasolla. Toisaalta henkilöstölle kohdistetun kyselyn ja kuulemistilaisuuden perusteella kävi ilmi, että tuleva muutos mietitytti henkilöstöä laajemminkin. Viesti henkilöstölle on kuitenkin ollut, ettei liikelaitoksen lakkautumisella ole vaikutusta opetukseen eli opiskelijoiden ja opettajien toimintaan.

Kiitän koulutusliikelaitoksen koko henkilökuntaa arvokkaasta työpanoksesta, jonka olette antaneet toisen asteen koulutuksen opiskelijoiden hyväksi kuluneena vuotena ja pidemminkin aikaan koulutusliikelaitoksen puitteissa.

Anne Huotari va. johtaja

1.2 Liikelaitoksen hallinto

Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos kuuluu kaupungin konserniin. Kajaanin kaupunki vastaa järjestämislupansa mukaisesti ammatillisen ja lukiokoulutuksen organisoinnista omalla alueellaan, sekä ammatillisen koulutuksen suuntaamisesta Kainuun ja Koillismaan (Kuusamo) elinkeino- ja työelämän tarpeisiin. Kajaanin kaupunki päättää siitä, millaisia oppilaitoksia tai toimipisteitä se ylläpitää.

Kajaanin kaupungin hallintosäännön mukaan koulutusliikelaitos hoitaa ja vastaa toisen asteen koulutuksen lainsäädännössä ja järjestämislupapäätöksissä koulutuksen järjestäjälle sekä kuntalaissa kunnallisille liikelaitoksille määrätystä tehtävistä.

Kajaanin kaupunki ylläpitää koulutuksenjärjestäjänä kahta oppilaitosta, jotka ovat koulutusliikelaitoksen tulosalueita. Kajaanin lukio toteuttaa lukiokoulutusta ja Kainuun ammattiopisto ammatillista koulutusta. Kainuun ammattiopiston toimipaikat ovat Kajaaniin lisäksi Kuusamossa, Vantaalla ja Vuokatissa.



Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitoksen organisaatio 1.8.2024 alkaen



Kuva: Koulutusliikelaitoksen organisaatio ja johto 1.8.2024 -31.3.2025.

Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitoksen organisaatio 1.4.2025 alkaen



Kuva: Koulutusliikelaitoksen organisaatio ja johto 1.4.2025 alkaen.

Kainuun ammattiopiston tulosityksiköiden päälliköt ovat 1.8.2025 alkaen:

- Hyvinvointi ja liikunta: koulutuspäällikkö Raisa Ilkko
- Luonto, matkailu, ravintola ja catering: koulutuspäällikkö Renne Sänisalmi
- Tekniikka: koulutuspäällikkö Osmo Moilanen
- Teknologia: koulutuspäällikkö Jori Kortetjärvi
- Opiskelijapalvelut: opintoasiainpäälikkö Liisa Härmä
- Kuusamo: koulutuspäällikkö Minna Kettunen
- Palvelualat: koulutuspäällikkö Osmo Rimpiläinen
- Työelämäpalvelut: asiakkuuspäällikkö Mirva Manninen
- Oppimisen tuki ja yhteiset koulutukset: koulutuspäällikkö Satu Help

Kajaanin lukion apulaisrehtorina toimii lehtori Saara Kupiainen.

Koulutusliikelaitoksen toimintaa johtaa johtokunta. Kajaanin kaupunginhallitus päättää koulutusliikelaitoksen johtokunnan asettamisesta. Johtokunta toimii suoraan kaupunginhallituksen alaisuudessa. Johtokunta edistää, ohjaa ja valvoo koulutusliikelaitoksen toimintaa. Koulutusliikelaitoksen johtokunta vastaa hallinnon ja toiminnan sekä sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Johtokunnan esittelijänä toimii liikelaitoksen johtaja tai hänen estyneenä ollessa hänen tehtävään määräämänsä henkilö. Liikelaitoksen johdon muodostavat johtokunta, liikelaitoksen johtaja ja tulosaluiden johtajat/rehtorit (lukio ja ammatillinen koulutus).

Vaalikauden 2023–2025 johtokunnan jäsenet

Johtokunnan jäsenistä ja heidän henkilökohtaisista varajäsenistään kuusi (6) nimeää Kajaanin kaupunki, kaksi (2) Kuusamon kunta ja yhden (1) yhdessä Kuhmo ja Suomussalmi, jotka vaihtavat varsinaisen ja varajäsenen paikkoja toimikauden vaihtuessa.

Kajaanin kaupunginhallituksen päätöksellä 20.06.2023 § 134 vaalikaudella 2023–2025 toimi seuraavista jäsenistä ja varajäsenistä koostuva johtokunta.

Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Raimo Tornberg, pj (Kajaani)	Paavo Niemelä (Kajaani)
Anne Koski-Heikkinen, varapj (Kuusamo)	Tomi Meriläinen (Kuusamo)
Elina Kempainen (Kuusamo)	Hannu Ervasti (Kuusamo)
Valtteri Arffman (Kajaani)	Jyrki Lesonen (Kajaani)
Piritta Korhonen (Kajaani)	Peppiina Hakkarainen (Kajaani)
Juho Leinonen (Kajaani)	Jaakko Perhovaara (Kajaani)
Pirra Keränen (Kajaani)	Leena Törrö (Kajaani)
Johanna Saarivaara (Kajaani)	Senni Kela (Kajaani)
Terttu Huttu-Juntunen (Suomussalmi)	Tuomas Huotari (Kuhmo)
Minna Keränen, henkilöstön edustaja (Kajaani)	Eira Piipponen (Kajaani)
Auli Halonen, kh:n edustaja (Kajaani)	

Vaalikauden 2025–2027 johtokunnan jäsenet

Kajaanin kaupunginhallituksen päätöksellä 12.8.2025 § 168 vaalikaudella 2025–2027 toimii seuraavaista jäsenistä ja varajäsenistä koostuva johtokunta. Johtokunnan esittelijänä toimii koulutusliikelaitoksen va. johtaja Anne Huotari.

Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Sami Viinikainen, pj. (Kajaani)	Pertti Määttä
Anne Koski-Heikkinen, varapj. (Kuusamo)	Kati Savolainen
Aila Alasalmi	Helena Ahonen
Jouni Lämpsä	Jari Karjalainen
Nina Kähkönen	Heidi Määttä
Antti Leinonen	Mikko Huusko
Eija Hakkarainen	Mikko Romppainen
Taisto Määttä (Kuusamo)	Heino Ervasti (Kuusamo)
Riikka Heikkinen (Kuhmo)	Jonna Kinnunen (Suomussalmi)
Minna Keränen, henkilöstön edustaja	Eira Piipponen ja Anna Leinonen
Raimo Piirainen, kh:n edustaja (KH 10.6.2025)	

Johtokunta kokoontui kahdeksan (8) kertaa vuoden aikana.



1.3. Taloudellinen kehitys

Koulutusliikelaitoksen tilinpäätöksen mukainen tilikauden ylijäämä on 2 442 762,70 euroa.

Koulutusliikelaitoksen saama valtionosuus oli suurin tuloerä, yhteensä 34,7 milj. euroa. Tästä Kainuun ammattiopiston (KAO:n) osuus oli yhteensä 30,0 milj. euroa. Ammatilliseen koulutukseen oli vuoden 2025 aikana mahdollista hakea Opetus- ja kulttuuriministeriöltä (OKM) varainhoitovuoden 2025 aikana jaettavaksi jätettyä perusrahoitusta. Tällä lisäsuoritepäätöksellä KAO sai loppuvuodesta yhteensä 139 459 euroa. Tämä kohdentui perusrahoituksena tavoitteellisiin opiskelijavuosiin. Kokonaisuudessaan KAO:n valtionosuus pieneni edellisestä vuodesta n. 1,4 milj. euroa (4,53 %). Kajaanin lukion lopullinen valtionosuuskertymä oli 4,7 milj. euroa. Lukion valtionosuus kasvoi edelliseen vuoteen nähden n. 0,3 milj. euroa (6,56 %).

Koulutusliikelaitoksen liikevaihto oli n. 6,8 milj. euroa. Tämä sisältää erilaisia myyntituottoja sekä suurimpana eränä koulutusliikelaitoksen sisäisten tukipalvelujen vyörytystulot 4,3 milj. euroa. Liikevaihdon ulkoiset tuotot olivat yhteensä 1,9 milj. euroa. Ulkoinen tuotto kasvoi 130 520 euroa (7,36 %) edelliseen vuoteen nähden. Muiden tuottojen toteuma sisältää hanketuloja, avustuksia ja tukia sekä muita pienempiä toimintatuottoja. Niiden kokonaistoteuma oli 1,6 milj. euroa ja osuus pieneni edellisestä vuodesta 23,48 %. Hanketulojen osuus vaihtelee vuosittain riippuen voimassa olevista hankkeista.

Koulutusliikelaitoksen kustannuksista aineet, tarvikkeet ja tavarat -tiliryhmän toteuma oli 2,1 milj. euroa. Kustannukset pienenevät edellisestä vuodesta n. 6 %. Palvelujen ostojen toteuma oli 10,1 milj. euroa, jossa laskua edelliseen vuoteen 4,6 %. Toteuma sisältää koulutusliikelaitoksen sisäisten tukipalvelujen vyörytysmenot 4,3 milj. euroa. Tukipalvelujen vyörytysmenot laskivat 0,5 % (n. 22 000 euroa) edelliseen vuoteen verrattuna. Palvelujen ostot ilman sisäisiä vyörytyksiä olivat 5,6 milj. euroa ja laskivat n. 10 % vuoteen 2024 verrattuna.

Henkilöstökulut vuonna 2025 olivat yhteensä 22,3 milj. euroa. Henkilöstömenot laskivat edelliseen vuoteen verrattuna 4,52 % eli n. 1 milj. euroa. Henkilötyövuosia (HTV2) kertyi 321,5 (vuonna 2024: 342,8). Muutosta vertailuvuoteen HTV2:ssa oli 21,3. Vuoden 2025 palkankorotukset toteutettiin kunnallisten alojen palkkaohjelman mukaisesti.

Liiketoiminnan muut kulut olivat yhteensä n. 6,2 milj. euroa. Tästä vuokramenojen osuus on 96,8 % (toimitilavuokrat, leasing-vuokrat ja muut vuokrat).

Koulutusliikelaitoksen poistojen määrä pieneni edelliseen vuoteen nähden n. 19 %. Poistojen toteuma oli 790 438,05 euroa. Edellisen tilinpäätöksen (2024) yhteydessä käyttöomaisuutta oli alaskirjattu n. 0,2 milj. euron arvosta, mikä pienensi vuoden 2025 ja tulevien vuosien poistopohjaa. Kalustoinvestointien ja investointihankkeiden toteuma oli 0,47 milj. euroa.

Koulutusliikelaitoksen varsinaisen toiminnan tulos (liikeylijäämä/-alijäämä) on 1 655 424,17 euroa ylijäämäinen. Tulos ennen varauksia on 1 621 964,40 euroa. Saatu rahoitus on käytetty tehokkaasti opetukseen ja ohjaukseen. Ammatillisen koulutuksen toteutus saatiin tasapainotettua huomioiden KAO:lle kohdistunut valtionosuuden rahoitusleikkaus. Tilinpäätöksen ylijäämäinen tulos osoittautui odotettua suuremmaksi. Koulutusliikelaitoksen johdon mukaan rahoitusleikkauksesta aiheutunut jarrutus menojen hillitsemiseksi ns. jäi päälle suuremmassa mittakaavassa kuin tarve edellytti.

Koulutusliikelaitoksen johtokunnan hyväksymän kehittämisrahaston käyttösuunnitelman mukaisesti kehittämisrahastoa käytettiin vuoden aikana 433 098,59 euroa. Poistoero (387 699,71 euroa) ja rahaston vähennys (433 098,59 euroa) ovat tulosaikutukseltaan positiivisia ja parantavat tilikauden tulosta yhteensä 820 798,30 euroa.

Vuoden 2026 rahoituspäätös julkaistiin joulukuussa 2025. Päätöksen mukaan Kainuun ammattiopiston rahoitus vuonna 2026 on n. 30 milj. euroa.



1.4. Olennaiset tapahtumat

Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos

Hallinnollisella tasolla vuotta sävytti liikelaitoksen lakkautumisen valmistelut. Kajaanin kaupungin valtuustoryhmien puheenjohtajat linjasivat huhtikuussa, että Kajaanin kaupungin organisaatorakenteiden tarkastelu aloitetaan keväällä 2025 ja ensimmäisessä vaiheessa tarkastellaan koulutusliikelaitoksen organisaatiomuutos. Kaupunginhallitus päätti koulutusliikelaitoksen organisaatiomuutokseen tähtäävän tarkastelun aloittamisesta toukokuussa.

Organisaatorakenteiden tarkastelua varten perustettiin valmistelutyöryhmä, joka työskenteli tiiviisti kevästä alkusyksyyn saakka. Valmistelun lopputulemana oli selvitys, joka kaupunginhallituksen kautta eteni kaupunginvaltuuston käsittelyyn syyskuun lopussa. Kaupunginvaltuusto päätti 30.9.2025 lakkauttaa koulutusliikelaitoksen 31.12.2025 mennessä siten, että Kainuun ammattiopisto (KAO) ja Kajaanin lukio siirtyvät omiksi tulosalueikseen kaupungin sivistystoimialalle sivistyslautakunnan alaisuuteen 1.1.2026 alkaen. Lisäksi valtuusto päätti, että Kainuun ammattiopiston asioiden osalta varmistetaan yhteys elinkeinojaostoon. Valtuusto hyväksyi myös kokouksessa esitetyn pöytäkirjan, joka mukaan kaupunginvaltuusto edellyttää, että jatkovalmistelussa huomioidaan koko koulutusketjun toimivuus ja yhteistyön tiivistämisen mahdollisuudet erityisesti ammatillisen koulutuksen, lukiokoulutuksen ja Kajaanin ammattikorkeakoulun kesken.

Loppusyksyn ajan kaupunkikonsernissa tehtiin valmisteluja organisaatiomuutoksen käynnistymiseksi 1.1.2026. Tärkeimmät valmistelut koskivat hallintosääntöön tehtäviä päivityksiä sekä oppilaitosten hallinnon resurssien varmistamista jatkossakin.

Kajaanin lukio

- Kajaanin lukio osallistui valtakunnallisille musiikkilukiopäiville Lahdessa toukokuussa
- Toteutettiin opiskelijoiden turvallisuusviikko yhteistyössä mm. Mieli Ry:n, poliisin, Liikenneturva, SPR ja HVA:n kanssa.
- Aloitettiin lukion luokkien kalusteiden uudistaminen. Vuonna 2025 opiskelijakalusteet uusittiin yhteensä kymmeneen luokkaan. Rahoitus tähän oli varattu Koulutusliikelaitoksen kehittämisrahastosta. Kalusteiden uudistus jatkuu seuraavana vuonna.
- Osallistuttiin suurten lukiodien verkoston, musiikkilukioiden verkoston ja Verkostosta laatua seutulukioiden – hankkeen muodostaman verkoston kokoontumisiin mm. Oulussa, Riihimäellä ja Vantaalla.

Kainuun ammattiopisto, KAO

- Valmistauduttiin ammatillisen koulutuksen tulevan vuoden 2026 voimaan astuvaan rahoitusuudistukseen.
- Jatkettiin toiminnan kehittämistä ja yhdenmukaistamista koko oppilaitoksen tasolla mm. pedagogiset prosessit, oppimisen tuen kokonaisuudistus ja tiimitoiminta.
- Kotoutumiskoulutusten toteuttamisvastuu siirtyi Kainuun ammattiopistolle osana TE2024 uudistusta sekä Kajaanissa että Kuusamossa.
- Osallistuttiin Turun Taitaja 2025-kisoihin, Finaaliin pääsi viisi opiskelijaa, neljässä eri lajissa. Kisoista saatiin menestystä ja yksi mitalisija.
- KAO:n Logistiikkakeskuksella järjestettiin avoimet ovat 16.5.2025 ja samassa yhteydessä juhlittiin Kainuun ammattiopiston 40- vuotiasta logistiikka-alan koulutusta.
- KAO:n metsäala palkittiin Kainuun Pro metsä- palkinnolla 9.6.2025. Palkinnon myönsi Kainuun metsäneuvosto.
- Perinteiset Maalaismarkkinat järjestettiin Seppälän toimipisteessä 12.-13.9.2025 opiskelijoiden ja henkilökunnan yhteistyönä.
- Osallistuttiin talvilajien maailmancup Ruka Nordic- tapahtumaan Rukalla 28.-30.11.2025 yli 100 Kuusamon yksikön opiskelijan ja opettajan voimin.

Tarjottiin KLL:n oppilaitosten opiskelijoille

- Amatillisia opintoja lukiolaisille
 - Yrittäjyyspolku, yritystoiminnan suunnittelu, 15 osp. Neljä opiskelijaa.



- Lukio-opintoja ammattiopiston opiskelijoille
 - Kaksoistutkinto 35 opiskelijaa
 - Aineopiskelijoita 3 henkilöä
- Toteutettiin yhteinen valmennus, joka valmisti ammattikorkeakoulujen yleiseen valintakokeeseen. Valmennusta markkinoitiin KAO:n ja Kajaanin lukion opiskelijoille sekä vuosina 2023 ja 2024 valmistuneille (ns. jälkiohjausvelvoite). Valmennukseen osallistui 10 henkilöä.

1.5. Liikelaitoksen henkilöstö

Henkilöstömäärä

Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitoksen henkilöstövahvuus vuonna 2025 oli yhteensä 321,5 (2024: 342,8) HTV2:a Edelliseen tilinpäätökseen verraten HTV2 väheni 21,3. Talousarvioon 2025 HTV2 määräksi on arvioitu 321,7 joten HTV2 toteutui suunnitellusti.

Palvelussuhteiden määrä 31.12.2025 palvelussuhteiden luonteiden mukaan oli 336 henkilöä (2024: 378 henkilöä). Henkilöstöstä toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa työskenteli 289 henkilöä (86 %), määräaikaissä palvelussuhteessa 47 henkilöä (14 %). Virkasuhteessa työskenteli 265 ja työsuhteessa 71 henkilöä.

Palvelussuhteista 287 oli kokoaikaista, 18 osa-aikaista ja 8 sivutoimista. Lisäksi omasta pyynnöstä osa-aikaisena työskenteli 7 henkilöä, osa-aika-/ja osatyökyvyttömyyseläkkeellä 10 henkilöä, osittain varhennetulla eläkkeellä 1 henkilöä ja osittaisella hoitovapaalla 5 henkilöä.

Palveluksessa olevan henkilöstön sukupuolijakauman mukaan koulutusliikelaitoksessa työskenteli 188 naista (56 %) ja 147 miestä (44 %). Henkilöstön keski-ikä oli 50,63 vuotta (2024: 50,1 vuotta). OVTES:n työehtosopimusalan piirissä työskenteli 263 henkilöä, KVTES:n sopimusallalla 72 henkilöä ja teknisellä sopimusallalla 1 henkilö.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 18,2 milj. euroa (56 607 €/HTV2) ja kokonaisuudessaan henkilöstökulut sivukuluineen olivat 22,3 milj. euroa (2024: 23,38 milj. euroa). Vuoden aikana eläköityi kahdeksan henkilöä.

Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitoksen koulutuspäiviä kertyi yhteensä 363 kalenteripäivää (2024: 457 pvä). Henkilöstön osaamisen investoinnin kokonaiskustannukset olivat 221 904 euroa (2024: 358 518 euroa). Henkilöstön omaehtoista koulutusta on tuettu kaupungin ohjeistuksen mukaisesti.

Osaamisen kehittäminen

Helmikuussa 2025 järjestettiin koulutusliikelaitoksen koko henkilöstön henkilöstöiltapäivä. Henkilöstöiltapäivän teemoina olivat radikalisoitumisen ja ääriliikkeiden tunnistaminen sekä oppimisen tuen uudistukset ammatillisessa koulutuksessa ja lukiokoulutuksessa. Henkilöstölle järjestettiin iltapäivässä näistä teemoista asiantuntijaluennot.

Jyväskylän ammatillinen opettajakorkeakoulu toteutti syksystä 2024 alkaen Opetushallituksen rahoituksella koulutusliikelaitoksen esihenkilöille Konduktööristä kuljettajaksi -koulutuksen. Koulutuksessa kehitettiin oppilaitoksen johtamisen uutta arkea, esihenkilötyötä ja yhteisjohtamista. Koulutus päättyi kevättalvella 2025.

Kainuun ammattiopiston henkilöstöä on osallistunut sisäisesti järjestettyihin koulutuksiin ja ulkoisten yhteistyökumppaneiden järjestämiin koulutuksiin. Sisäisessä koulutuskalenterissa on tarjottu koulutuksia ammatillisen koulutuksen keskeisiin teemoihin liittyen: mm. aiemmin hankitun osaamisen tunnistaminen ja tunnustaminen, henkilökohtaistaminen, opinto- ja uraohjaus, vuosityöaika sekä koulutuksia vastuullisuuteen, viestintään ja henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointiin liittyen. KAO:n henkilöstö on osallistunut digikahviloihin ja digityöpajoihin, joita on tarjottu sekä digiteemaisten hankkeiden että KAO:n digimentoreiden toimesta. Tekoäly on ollut vuoden 2025 keskeisin teema.



KAO:lla on lisenssi Ammattilaisen kädenjälki -verkkoalustalle ja Kauppakamarin KoulutusOnline -palveluun. Ammattilaisen Kädenjälki -verkkoalustalla on voinut suorittaa Johdanto kestävään kehitykseen -verkkokurssin. KoulutusOnline-palvelu tarjoaa videokoulutuksia useista eri teemoista.

Yhteistyökumppaneiden ja eri hankkeiden järjestämissä koulutuksissa on henkilöstöä osallistunut mm. mielenhyvinvoinnin koulutukseen, yrittäjyysteemaisiin koulutuksiin sekä kokonaisarkkitehtuurikoulutukseen. Myös muita ulkopuolisten tarjoajien ja eri hankkeiden tarjoamia koulutuksia on ollut. Henkilöstö on suorittanut oman substanssiosaamisen kehittämiseksi ylemmän ammattikorkeakoulun opintoja sekä ammatti- ja erikoisammattitutkintoja. Henkilöstöä on osallistunut työssä tarvittaviin kortti- ja passikoulutuksiin, ensiapukoulutuksiin ja muihin käytännön opetusasioihin liittyviin alakohtaisiin substanssikoulutuksiin.

Kajaanin lukion opettajat ovat osallistuneet vuoden aikana yhteisesti oppimisen tuen ja pedagogiikan kehittämiseen liittyvään koulutukseen. Koulutus oli osa Kuhmon yhteisluokion kanssa järjestettyä Oppimisen tukea Kainuussa -hanketta. Sekä henkilöstölle että opiskelijoille on järjestetty mm. alkusammutuskoulutukset ja muuta turvallisuuteen liittyvää koulutusta. Lisäksi opettajat ovat osallistuneet aktiivisesti omien ainejärjestöjensä järjestämiin koulutuksiin. Henkilöstö on osallistunut myös esimerkiksi Ylioppilastutkintolautakunnan ja eri hankkeiden järjestämiin koulutuksiin. Omaan sisäistä koulutusta on järjestetty mm. ylioppilaskokeen koejärjestelmän uudistukseen liittyen.

Työhyvinvointi

Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitoksessa huolehditaan hyvin lakisääteisestä työhyvinvointi- ja työsuojelutoiminnasta sekä tuetaan omaehtoista työhyvinvointia monipuolisesti. Sairauspoissaolotyöpäivien määrä lisääntyi ollen keskimäärin 12,15 työpäivää/HTV (v. 2024 9 työpäivää). Sairauspoissaoloja oli 3905 kalenteripäivää (2024: 3084 kalenteripäivää). Sairauspoissaolojen määrä nousi 27 % edelliseen vuoteen verrattuna. Sairauspoissaolopäivien kasvu johtui pitkälti yksittäisten pitkien yli 30 päivän sairauspoissaolojen kasvusta. Sairauslomien palkkakustannukset vuonna 2025 olivat 406 409 euroa. Työhyvinvointia on tuettu henkilöstökerhon toimintojen avulla sekä liikunta- ja kulttuurietu ePassilla. Henkilöstöllä on mahdollisuus käyttää työnantajan liikuntatiloja harrastus- ja virkistyskäyttöön. Koulutusliikelaitoksessa tehdään jatkuvaa yhteistyötä työterveyshuollon kanssa sairauspoissaolojen ennaltaehkäisemiseksi ja ennaltaehkäisyn kehittämiseksi.

1.6. Ympäristöasiat

Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos

Koulutusliikelaitoksen toiminta perustuu kestävään kehitykseen, mikä luo pohjan taloudelliselle, tehokkaalle ja vaikuttavalle toiminnalle opetuksessa, työelämäyhteistyössä ja tukipalveluissa. Visionamme mukaan olemme vastuullisen tulevaisuuden tekijä, mikä viitoittaa kestävän kehityksen mukaista toimintaa pitkällä aikavälillä.

Kainuun ammattiopisto, KAO

KAO:lla on Opetus-, kasvatusta- ja koulutusalojen OKKA-säätiön kestävän kehityksen sertifikaatti. Kolmen vuoden välein uusittavan sertifikaatin uusimiseen vaadittavat toimenpiteet tehtiin KAO:lla vuoden 2025 aikana. Osallistavaan prosessiin sisältyi vuoden aikana kaikkien koulutusalojen itsearvioinnit, opiskelijoiden arviointi oppilaitoksen kestävyysasioista, tulevaisuusskenaariotyöskentely sekä ulkoinen auditointi. Prosessin yhteydessä KAO:lle tehtiin vuoden lopussa uusi kestävän kehityksen kehittämissuunnitelma vuosille 2026–2028. Kehittämissuunnitelmaan kirjattiin kehittämistoimenpiteitä opetuksen ja oppimisympäristöjen, toimintakulttuurin sekä johtamisen ja strategian sarjoilta.

Kajaanin lukio

- Lukio on valmistautunut Okka-säätiön kestävän kehityksen sertifiointiin. Kestävän kehityksen kehittämissuunnitelmaa on työstetty loppuun ja sertifiointia haetaan tammikuussa 2026.
- Kestävän kehityksen teemoja käsitellään jatkuvasti eri oppiaineissa, ja Kajaanin lukio tekee sidosryhmäyhteistyötä kestävän kehityksen osalta muun muassa Kajaanin Mamsellin kanssa.
- Lukiolla kestävän kehityksen teemat huomioidaan laadunarvioinnissa ja lukuvuosittaisissa



1.7. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä muut toiminnan kehittymiseen vaikuttavat seikat

Graniteen kirjattujen merkittävimpien riskien tunnistaminen ja hallintakeinot

2.3.1. Operatiivinen riski, riskiluku 16: Organisaatiossa etenkin johdon ja asiantuntijoiden varahenkilöjärjestelmä on haavoittuvainen. Osaaminen ja vastuut ovat yksittäisten ihmisten varassa.

- Riskin syiden kuvaus: Organisaation koon, monialaisuuden ja historian myötä on olemassa toimia, joille ei ole varahenkilöä.
- Hallintakeino: Liikelaitoksen keskinäisen yhteistyön vahvistaminen ja varahenkilöiden nimeäminen.

2.1.1. Strateginen riski, riskiluku 16: Kainuun ja Koillismaan väestökehitys vaikuttaa toimintaedellytyksiä heikentävästi.

- Riskin syiden kuvaus: Pitkällä aikavälillä asiakasmäärien lasku saattaa vaikuttaa toimintaedellytyksiin ja mahdollisesti itsenäisenä ja monialaisena koulutuksenjärjestäjänä toimimiseen. Esim. yhteishaun paikat eivät täyty kaikilla KAO:n kaikilla aloilla ja Kajaanin lukion musiikkilinjalla väestökehityksen vuoksi.
- Hallintakeino: 1.) Väestönkehitys vaikuttaa merkittävästi toisen asteen koulutuksen toteuttamiseen. Uudistetaan oppivelvollisten ja ei-oppivelvollisten koulutusten toteutustapoja, jotta voidaan vastata taloudellisesti ja vaikuttavasti yksilöiden, työelämän ja toimintaympäristön osaamisen kehittämisen tarpeisiin. Samalla huomioidaan, mitä koulutuksia toteutamme ja mitä emme. 2.) Kehitetään ja sopeutetaan toimintaa, väestökehitys on aika hyvin ennakoitavissa.

2.3.1. Operatiivinen riski, riskiluku 16: Oppilaitosten kokonaisturvallisuuden hallinta vaatii kehittämistä.

- Riskin syiden kuvaus: Oppilaitosten turvallisuusasioissa, mm. suunnitelmat, toimintaohjeet, resurssit ja työkalut, on paljon päivitettävää ja selvitettävää.
- Hallintakeino: Turvallisuustyöryhmän toiminta on uudelleen organisoitu syksyllä 2025. Työturvallisuuskoordinaattorin resurssi on lisätty talousarvioon 2026 kehittämistoimenpiteenä

Muut merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät riskiarvioiteineen on kuvattu kohdassa 2.2. Riskienhallinta.



2. Talousarvion toteutumisvertailu

2.1 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Sitovat tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Raportointivastuussa liikelaitoksen johtaja

Sitova tavoite	Tavoite 2025	Toteutunut 2025	Tila
Tuottovaatimus	Peruspääoman korko 4 % (30 000 €)	30 000 €.	Toteutuu
Tilikauden ylijäämä ennen varauksia	> 0 euroa	1,6 milj. euroa.	Toteutuu

Toiminnalliset tavoitteet

Elinvoima ja osaaminen

Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2025	Toteutunut 2025	Tila
Koulutusliikelaitos on vahva toimija Kainuussa, Kajaanissa, Koillismaalla ja Vantaalla.	KAO: Yhteishaun ensisijaiset hakijat	KAO: Yhteishaussa ensisijaisia hakijoita > 520	Vuonna 2025 ensisijaisia hakijoita 627 Lähde Vipunen, Perusopetuksen jälkeisen koulutuksen yhteishaku Huom. Vipusen luvut näytetään kolmella jaollisena tässä raportissa.	Toteutuu
Koulutusliikelaitos on vahva toimija Kainuussa, Kajaanissa, Koillismaalla ja Vantaalla.	KAO: Jatkuvan haun hakijamäärä	KAO: Jatkuvan haun kautta hakeneita henkilöitä >1800	Vuonna 2025 on hakijoita ollut 1754 (hetu on tiedossa). Näiden lisäksi n. 80 hakemusta, ilman hetua, mutta oletettavasti eri henkilöitä muiden tietojen perusteella. Vertailun vuoksi vuonna 2024 hakijoita oli 1996 (hetu tiedossa) Kaiken kaikkiaan 2025 hakemuksia on tullut 2389 kappaletta. Ilman hetu-tietoa tulleet hakemukset ovat n. 95 % ulkomaalaisia.	Toteutuu
Koulutusliikelaitos on vahva toimija Kainuussa, Kajaanissa, Koillismaalla ja Vantaalla.	Lukio: Yhteishaun ensisijaiset hakijat	Lukio: Yhteishaussa ensisijaisia hakijoita > 180	213	Toteutuu



			Lähde Vipunen, Perusopetuksen jälkeisen koulutuksen yhteishaku Huom. Vipusen luvut näytetään kolmella jaollisena tässä raportissa.	
Koulutustarjontamme on laaja-alaista ja se palvelee aluetta ja yksittäistä asiakasta.	KAO: Suoritettuja koko tutkintoja	KAO: Koko tutkinnon suorituksia on 1100 (saman verran kuin arvio vuodelle 2024).	Vuonna 2025 tutkintoja yhteensä 1151 Vertailun vuoksi vuonna 2024 tutkintoja yhteensä 1171 Lähde: Vipunen, Rahoitusperusteraportti: Tutkinnot, tutkinnon osat ja painotetut pisteet (Live)	Toteutuu ■
Koulutustarjontamme on laaja-alaista ja se palvelee aluetta ja yksittäistä asiakasta.	KAO: Suoritettuja tutkinnon osia	KAO: Suoritettuja tutkinnon osia 8300	Vuonna 2025 tutkinnon osia yhteensä 8851 Vertailun vuoksi vuonna 2024 tutkinnon osia yhteensä 9270 Lähde: Vipunen, Rahoitusperusteraportti: Tutkinnot, tutkinnon osat ja painotetut pisteet (Live)	Toteutuu ■
Koulutustarjontamme on laaja-alaista ja se palvelee aluetta ja yksittäistä asiakasta.	Lukio: Ylioppilastutkinnon suorittaneet	Lukio: Ylioppilastutkinnon suorittaneita on 154 (Saman verran kuin arvio vuodelle 2024)	Ylioppilaita valmistui vuonna 2025 181 ylioppilasta.	Toteutuu ■
Ammatillista koulutusta toteutetaan työelämälähdistöisesti.	KAO: Työpaikkaohjaajien palautteiden keskiarvo	KAO: Työpaikkaohjaajien palautteiden keskiarvo > 4.0 asteikolla 1–5	4,3 Lähde: KAO:n Työelämäpalautteet PBI-raportti, joka muodostettu Arvon tiedoista.	Toteutuu ■
Ammatillista koulutusta toteutetaan työelämälähdistöisesti.	KAO: Työpaikkakyselyiden keskiarvo	KAO: Työpaikkakyselyiden keskiarvo > 4.0 asteikolla 1–5	4,2 Lähde: KAO:n Työelämäpalautteet PBI-raportti, joka muodostettu Arvon tiedoista.	Toteutuu ■
Opiskelijat työllistyvät opintojen päätyttyä tai jatkavat opintojaan.	KAO: päättökyselyn opiskelijan arvio tilanteesta valmistumisen jälkeen	KAO: Valmistunut opiskelija arvioi olevansa töissä toisen palveluksessa, opiskelija tai yrittäjä opintojen jälkeen > 90 %	87,5 % Vastausprosentti kyselyssä 60 % Lähde: KAO:n Opiskelijapalaute PBI-raportti, joka muodostettu Arvon tiedoista.	Ei toteudu □



Opiskelijat työllistyvät opintojen päätyttyä tai jatkavat opintojaan.	Lukion opiskelijoiden sijoittuminen valmistumisen jälkeen	Lukio: Valmistuneista on töissä tai jatko-opinnoissa useampi kuin 83 % (Tiedot saadaan noin 2 vuoden viiveellä)	84,2 % Lähde: Vipunen, Ylioppilastutkinnon suorittaneiden työllistyminen ja jatko-opintoihin sijoittuminen Vuonna 2023 valmistuneiden tilanne 1.v tutkinnon jälkeen (tuorein tieto)	Toteutuu
KLL ja KAMK tekevät yhteistyötä opiskelijoiden ja alueen työelämän osamistarpeiden täyttämiseksi.	KLL-KAMK yhteistyön määrä	KLL-KAMK yhdessä sovittujen strategisten painopisteiden toimenpiteet etenevät suunnitelman mukaan.	Mm. yhteishankkeet sekä koulutusalojen yhteistyö mahdollistavat luontevan yhteistyön oppilaitosarjen tasolla. Yhteishankkeita on käynnistynyt mm. teknologia-, datakeskus ja so-tealaan liittyen. KLL osallistuu myös Kampus 2025 -hankkeeseen. Johto pitää yhteyttä keskustellen ja sopien muusta yhteistyöstä aina tarpeen mukaan.	Toteutuu

Lapset ja nuoret

Koulutusliikelaitoksen opiskelijat viihtyvät ja ovat tyytyväisiä opiskeluunsa.	KAO: Opiskelijoiden päätökyselyn kysymys suositelusta (0–10)	KAO: Opiskelijoiden päätökyselyn suosittelisitko kysymyksen keskiarvo > 8,5 asteikolla 0–10	8,8 Lähde: KAO:n Opiskelijapalautteet PBI-raportti, joka muodostettu Arvon tiedoista.	Toteutuu
Koulutusliikelaitoksen opiskelijat viihtyvät ja ovat tyytyväisiä opiskeluunsa.	Lukio: Opiskelijakyselyn Voin suositella Kajaanin lukiota muille -kysymys	Lukio: Opiskelijakyselyn Voin suositella Kajaanin lukiota muille keskiarvo > 4,5	Keskiarvo 4,26.	Ei toteudu
Koulutusliikelaitoksen opiskelijat viihtyvät ja ovat tyytyväisiä opiskeluunsa.	KAO: Katsotaan eronneeksi %	KAO: Katsotaan eronneeksi % on pienempi kuin 11,2 % (Pienempi kuin tavoite vuonna 2024)	Vuonna 2025 opiskeluoi- keudesta eroamia 9,4 % Vuonna 2024 11,4 % Lähde Vipunen, Ammatillisesta koulutuksesta eronneet, koulutusta vaihtaneet ja keskeyttäneet Eronnut määrä jaettuna kokonaismäärällä. Huom! Eronnut tässä yhteydessä tarkoittaa, että opinto-oikeus on päättynyt "Katsotaan eronneeksi"- tilaan. Opiskelija on voinut jatkaa KAO:lla esim. toisessa	Toteutuu



			tutkinnossa. Sama henkilö voi erota vuoden aikana myös useaan kertaan.	
Koulutusliikelaitoksen opiskelijat viihtyvät ja ovat tyytyväisiä opiskeluunsa.	Lukio: Katsotaan eronneeksi %	Lukio: Katsotaan eronneeksi % on pienempi vuositasona kuin 12,4 % (Koko Suomen lukio-opiskelijoiden eroprosentti)	6,1 % (Koko suomen lukioiden vastaava luku 9,9 %) Vertailun vuoksi 2024 4,4 % (Koko suomen lukioiden vastaava luku 11,0 %) Lähde: Vipunen, Lukiokoulutuksesta eronneet, koulutusta vaihtaneet ja keskeyttäneet Eronnut määrä jaettuna kokonaismäärällä. Huom! Eronnut tässä yhteydessä tarkoittaa, että opinto-oikeus on päättynyt. Opiskelija on voinut jatkaa uudestaan lukiolla. Sama henkilö voi erota vuoden aikana myös useaan kertaan.	Toteutuu

Kestävä kehitys

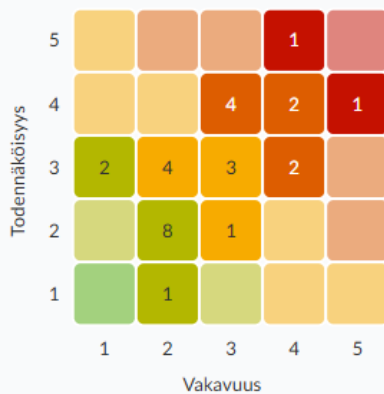
Koulutusliikelaitos toimii kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti.	KAO: Keke-sertifiointi toimii kattavasti arjessa	KAO: Keke-toiminta etenee kehittämissuunnitelman mukaan (OKKA-säätiö)	Etenee kehittämissuunnitelman mukaan.	Toteutuu
Koulutusliikelaitos toimii kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti.	Lukio: Keke-sertifiointi vaikiinnutetaan arkeen	Lukio: Lukio on sertifioitu ja toiminta on alkanut kehittämissuunnitelman mukaan (OKKA-säätiö)	Sertifiointi etenee, sertifikaattia haetaan vuonna 2026.	Ei toteudu



2.2 Riskienhallinta

20 – 25	Kriittinen tai ei siedettävissä oleva riski. Tällainen riskitekijä vaatii yleensä välittömiä toimia.
10 – 16	Merkittävä tai nopeasti toimenpiteitä vaativa riski. Yleensä tämän kaltaiselle riskille on luotava suunnitelma, jolla sitä hallitaan, esimerkiksi sen pienentämisen osalta.
4 – 9	Huomioitava tai seurattava riski. Välittömät toimenpiteet eivät ole välttämättömiä, mutta riskiä ja sen kehittymistä on seurattava.
1 – 4	Ei riskiä tai hyvin matala riski. Ei vaadi välittömiä toimenpiteitä.

Riskikartta



Kuva: Riskikartta, Koulutusliikelaitos

10 merkittävintä riskiä

☐	Kohde	Riskialue	Riski	R ↓	Tila	Hall. %	Toteutuneet riskit
☐	Liikelaitokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.3.1. Operatiiviset riskit	Työn vaatavuudet kasvavat, mikä voi aiheuttaa osalle henkilöstöä jaksamisen haasteita.	20	Seurannassa	0 %	
☐	Liikelaitokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.2.1. Taloudelliset riskit	Ammatillisen koulutuksen rahoituksen vuosittaiset heilahtelut.	20	Seurannassa	0 %	2 kpl
☐	Liikelaitokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.3.1. Operatiiviset riskit	Tietohallinnon uudelleen organisoinnin vaikutukset kokonaisuuden hallintaan ja kustannuksiin.	16	Seurannassa	25 %	2 kpl
☐	Liikelaitokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.1.1. Strategiset riskit	Osaavan työvoiman saatavuus.	16	Seurannassa	0 %	2 kpl
☐	Liikelaitokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.4.1. Vahinkoriskit	Uhkaavat tilanteet sisäisten tai ulkoisten henkilöiden taholta.	12	Seurannassa	50 %	Ulkopuolinen henkilö yritti varastaa omaisuutta ja käyttäytyi häiritsevästi.
☐	Liikelaitokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.3.1. Operatiiviset riskit	Organisaation johdon varahenkilöjärjestelmä on haavoittuvainen. Osaaminen ja vastuut ovat yksittäisten ihmisten varassa.	12	Seurannassa	0 %	Liikelaitoksen johdosta puuttuu henkilöitä.
☐	Liikelaitokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.1.1. Strategiset riskit	Kainuun ja Koillismaan väestökehitys.	12	Seurannassa	0 %	



☐	Liikelaikokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.2.1. Taloudelliset riskit	Kiinteistöjen määrä ja käyttöaste ei ole taloudellisesti kannattavalla tasolla.	12	Seurannassa	0 %	
☐	Liikelaikokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.2.1. Taloudelliset riskit	Asuntoloiden kuntoon liittyvien korjausinvestointien laukeaminen	12	Seurannassa	25 %	Omistaja ei ole päättänyt OPPI3:n käytöstä tulevaisuudessa. Asuntolatoiminta on tärkeä osa koulutuksen järjestämistä. Asuntolapaikan saanti vaikuttaa oleellisesti oppivelvollisen tulemiseen KAO:lle. Tilanne koskettaa osittain myös lukiota.
☐	Liikelaikokset > Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos	2.1.1. Strategiset riskit	Alueen työvoimapulaan vastaaminen.	12	Seurannassa	0 %	

2.3 Sisäinen valvonta

Valvonnan kohde	Toimenpiteet	Toteutunut 2025
Sopimushallinta	Sopimusten ja niihin liittyvien käytäntöjen läpikäymistä vakiinnutetaan edelleen (esim. valmistelu, sopimusajat, liitteet). Sopimusten toteutumista seurataan säännöllisesti ja sopimuksiin merkitään kilpailutuksen yhteydessä arvioitu kokonaisarvo. Sopimushallintaa katselmoidaan kokonaisuutena esihenkilökokouksessa vähintään neljännesvuosittain. Arjen ostotoiminta on tulostavasti.	Toteutunut pääpiirteissään suunnitelman mukaisesti. Tarkoituksenmukaiseksi käytännöksi on osoittautunut, että kaikkia sopimuksia tarkastellaan systemaattisesti kerran vuodessa ja sopimuksiin tallennettuina hälytysajankohtina. Sopimuksen toteutusta seurataan arjen toiminnassa. Liikelaikoksen lakkautumiseen liittyen on tarkasteltu sopimukset ja tehty ilmoitukset organisaatiomuutoksesta sopimusosapuolille.
Taloussuunnittelu	Talouden suunnittelu perustuu opiskelijamäärien sekä valtionosuuksien ja liiketoiminnan muiden tuottojen arviointiin talousraportoinnin, ennakointitiedon ja valtion talousarvioesityksen perusteella. Suunnittelussa ja toteuttamisessa otetaan huomioon palvelutuotanto, opiskelija- ja työelämälähtöinen koulutustarjonta, koulutusliikelaikoksen oppilaitosten ja tytäryrityksen yhteistyö, kaupunkikonserniyhteistyö sekä tarvittavat kehittämis- ja tehostamistoimet. Toimintaa kehitetään edelleen rullavaavaksi.	Toteutunut pääpiirteissään suunnitelman mukaisesti. Talousarvion toteutumista suunnitelman mukaan on seurattu kuukausittain.
Talousraportointi	Johtavat viranhaltijat seuraavat vastuualueensa talouden toteutumista arjessa niin, että tulostavasti ja tilivelvollisuus toteutuvat yhä paremmin. Koulutusliikelaikoksen taloutta ja tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain johtoryhmän kokouksissa. Mahdolliset poikkeamat selvitetään, niihin puututaan ja tehdään tarvittavat suunnan korjaustoimet ennakoivalla otteella. Taloudesta raportoidaan johtokunnan kokouksissa. Näiden toteutumisen edellytyksenä ovat toimivat taloushallinto- ja HR- järjestelmät.	Toteutunut pääpiirteissään suunnitelman mukaisesti. Etenkin toisella vuosipuoliskolla on pyritty varmistumaan siitä, että kaikki tarpeiden mukaiset perustellut toimet toteutetaan talousarvion mahdollistamalla tavalla.
Hankkeiden (projektien) hallinnointi	Koulutusliikelaikoksen hanketoimintaa rahoitetaan rakennerahasto-ohjelmilla, EU-erillisohjelmilla ja yhteisöaloitteilla, Kainuun maakunnan kehittämisrahalla, valtionavustuksilla, muilla	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.



	kansallisilla rahoituksilla sekä omarahoitusosuu- della. Hankkeet hallinnoidaan kaupunkikonser- nin LAARI-järjestelmässä kokonaisuutena. Han- ketuloutukset huolehditaan kuukausittain mak- satushakemusten ja hanketoimien toteutumisen perusteella. Koulutusliikelaitoksen sisäiseen kehittämisen käytetään vuonna 2025 kehittämisrahastoa. Ta- voitteena on toiminnan, pedagogiikan sekä työ- elämäyhteistyön ja asiakkuuksien johtamisen kehittäminen sekä opiskelijoiden ja opetushen- kilöstön hyvinvoinnin vahvistaminen. Ohjataan, seurataan ja raportoidaan koulutuslii- kelaitoksen hanketoiminnan ja kehittämisrahas- ton käyttösuunnitelman toteutumista ydinjohto- ryhmässä, johtoryhmässä ja johtokunnassa.	
Päätöksentekoprosessi	Kajaanin kaupungin hallintosääntö ja KLL:n toi- mintasääntö sekä toimintaa ohjaavat asiakirjat ja prosessikuvaukset ohjaavat ja sujuvoittavat laadukasta päätöksentekoa. Seurataan ja arvioi- daan päätöksenteon prosessin toimivuutta vä- hintään puolivuositain johtoryhmässä. KLL:n johtaja raportoi havainnoista ja tarpeen mukai- sista kehittämistoimista johtokunnalle.	Toimintasäännön sisältöä on tarkasteltu johto- ryhmässä useamman kerran. Koulutusliikelaitoksen lakkautumisen valmiste- lussa hallintosääntö ja toimintasääntö ovat ol- leet keskeisesti tarkastelun kohteena, jotta toi- mivaltakysymykset tulevat asianmukaisesti huo- mioiduksi myös uudessa organisaatiossa. IMS-järjestelmään on huolehdittu ajantasaiset prosessikuvaukset keskeisimmistä prosesseista Kainuun ammattiopiston osalta.

Kajaanin kaupungin Koulutusliikelaitos	TP 2024	TP 2025
Yhteensä (Henkilöstö, htv2)	342,8	321,5



2.4 Talousarvion toteuma, tuloslaskelma ja investointiosa

Tuloslaskelma

Talousarvion toteutumisvertailu / tuloslaskelmaosa

sisältää sisäiset sekä ulkoiset tuotot ja kulut

Nimi	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutokset	Muutettu TA 2025	2025	Poikkeama	Poikkeama %
Liikevaihto	7 012 979,00	0,00	7 012 979,00	6 769 665,60	-243 313,40	-3,47%
Liiketoiminnan muut tuotot	1 747 857,00	0,00	1 747 857,00	1 618 407,27	-129 449,73	-7,41%
Tuet ja avustukset kunnalta/kuntayhtymältä	34 534 497,00	0,00	34 534 497,00	34 738 941,00	204 444,00	0,59%
Materiaalit ja palvelut	-12 196 126,35	-157 380,00	-12 353 506,35	-12 109 474,17	244 032,18	-1,98%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 992 101,00	-157 380,00	-2 149 481,00	-2 145 647,15	3 833,85	-0,18%
Palvelujen ostot	-10 204 025,35	0,00	-10 204 025,35	-9 963 827,02	240 198,33	-2,35%
Henkilöstökulut	-23 278 642,43	0,00	-23 278 642,43	-22 321 933,55	956 708,88	-4,11%
Poistot ja arvonalentumiset	-947 903,00	0,00	-947 903,00	-790 438,05	157 464,95	-16,61%
Suunnitelman mukaiset poistot	-947 903,00	0,00	-947 903,00	-790 438,05	157 464,95	-16,61%
Arvonalentumiset		0,00			0,00	
Liiketoiminnan muut kulut	-6 361 660,00	0,00	-6 361 660,00	-6 249 743,93	111 916,07	-1,76%
Liikelylijäämä (-alijäämä)	511 001,22	-157 380,00	353 621,22	1 655 424,17	1 301 802,95	368,13%
Rahoitustuotot ja -kulut	-32 500,00	0,00	-32 500,00	-33 459,77	-959,77	2,95%
Muut rahoitustuotot	3 000,00	0,00	3 000,00	2 296,41	-703,59	-23,45%
Muille maksetut korkokulut		0,00			0,00	
Korvaus peruspääomasta	-30 000,00	0,00	-30 000,00	-30 000,00	0,00	0,00%
Muut rahoituskulut	-5 500,00	0,00	-5 500,00	-5 756,18	-256,18	4,66%
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	478 501,22	-157 380,00	321 121,22	1 621 964,40	1 300 843,18	405,09%
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	478 501,22	-157 380,00	321 121,22	1 621 964,40	1 300 843,18	405,09%
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	488 758,68	-266 000,00	222 758,68	387 699,71	164 941,03	74,04%
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	485 000,00	248 380,00	733 380,00	433 098,59	-300 281,41	-40,94%
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 452 259,90	-175 000,00	1 277 259,90	2 442 762,70	1 165 502,80	91,25%

Investointiosa
**Investoinnit Kajaanin kaupungin
koulutusliikelaitos**

Valittu vuosi: 2025

Valittu kuukausi: 12

Investointi	Toteuma kum	Alkup TA	Muutettu TA	Jäljellä MTA	Tot % MTA
2919830006 Osakkeiden myynti	20 061,46			-20 061	
291944110_00005 Teollisen pintakäsittelyn käyttöönotto, autopuolen maalauska	-23 277,06	-25 000	-25 000	-1 723	93,1%
291946110_00006 Skoda sähköauto LTO-234	-51 401,45	-55 000	-55 000	-3 599	93,5%
291946710_00026 Energiapuun korjuun osaamista Kainuuseen/investointi	-182 593,70		-185 010	-2 416	98,7%
291944110_00007 Tuulivoima- ja aurinkoenergia-alan uusi oppimisympäristö ja	-54 834,15		-20 990	33 844	261,2%
291946710_00027 Teknologia kehitty/investointi	-50 449,02		-60 000	-9 551	84,1%
291946710_00018 Vaakatasoleikkuri	-28 472,51	-30 000	-30 000	-1 527	94,9%
291946710_00019 Henkilönostin, saksilavanostin	-14 400,00	-15 000	-15 000	-600	96,0%
291946710_00024 Aurinko- ja tuulienergiajärjestelmän oppimisympäristö	-20 926,80	-20 000	-20 000	927	104,6%
291946710_00020 Läpivalaisulaitteisto	-26 900,00	-30 000	-30 000	-3 100	89,7%
291946710_00021 Maalausvälineiden puhdistuskone	-13 600,00	-13 000	-13 000	600	104,6%
291944110_00008 Seppälän metsäkoneiden ajoharjoitteluympäristö/invest2	-3 332,12			3 332	
291946710_00023 Kuorma-auto		-30 000	-30 000	-30 000	
Yhteensä	-450 125,35	-218 000	-484 000	-33 875	93,0%

Investointeihin vuodelle 2025 varattu 484 000 euroa. Kalustoinvestoinein ja investointihankkeiden toteuma oli noin 470 000 euroa. Lisäksi tilikaudella myytiin käyttöomaisuuteen kuulunut asunto-osake. Investointiosan kokonaistoteuma oli 450 125,35 euroa.

Yksi investointihanke ylitti vuodelle 2025 investointiosaan varatun määrärahan. Kyseinen hanke, Tuulivoima- ja aurinkoenergia-alan uusi oppimisympäristö -investointihanke jatkuu vuodelle 2026. Yritysrahoitusosuus ko. hankkeeseen tulee vuodelle 2026.

Yhteensä kolme investointihanketta jatkuu seuraavalle tilikaudelle eli näitä ei ole aktivoitu vuonna 2025.

- Tuulivoima- ja aurinkoenergia-alan uusi oppimisympäristö -investointihanke
- Teknologia kehitty/investointi
- Energiapuun korjuun osamaista Kainuuseen/investointi.



3. Tilinpäätöslaskelmat

3.1. Tuloslaskelma

	1–12/2025		1–12/2024	
Liikevaihto	6 769 665,60		6 155 302,79	
Liiketoiminnan muut tuotot	1 618 407,27		2 075 702,45	
Tuet ja avustukset kunnalta/kuntayhtymältä	34 738 941,00		35 871 388,75	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-2 145 647,15		-2 287 143,11	
Palvelujen ostot	-9 963 827,02	-12 109 474,17	-10 639 136,50	-12 926 279,61
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-18 199 247,34		-19 096 249,22	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-3 559 378,95		-3 773 779,74	
Muut henkilösivukulut	-563 307,26	-22 321 933,55	-509 159,06	-23 379 188,02
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-790 438,05		-978 338,75	
Arvonalentumiset		-790 438,05	-193 815,63	-1 172 154,38
Liiketoiminnan muut kulut		-6 249 743,93		-6 402 427,69
Liikeylijäämä (-alijäämä)	1 655 424,17		222 344,29	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	2 296,41		2 360,53	
Muille maksetut korkokulut			0,75	
Korvaus peruspääomasta	-30 000,00		-30 000,00	
Muut rahoituskulut	-5 756,18	-33 459,77	-3 411,04	-31 049,76
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	1 621 964,40		191 294,53	
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	1 621 964,40		191 294,53	
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	387 699,71		484 857,51	
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	433 098,59		191 047,72	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 442 762,70		867 199,76	
LIIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2025	2024		
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,91	1,04		
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	5,91	1,04		
Voitto, %	23,96	3,11		



3.2. Rahoituslaskelma

	1–12/2025		1–12/2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikeliikäämä (-alijäämä)	1 655 424,17		222 344,29	
Poistot ja arvonalentumiset	790 438,05		1 172 154,38	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-33 459,77		-31 049,76	
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	2 412 402,45	0,00	1 363 448,91
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-1 194 491,50		-858 349,93	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	724 304,69		68 602,50	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustu-	0,00	-470 186,81	0,00	-789 747,43
lot				
Toiminnan ja investointien rahavirta		1 942 215,64		573 701,48
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kun-	-11 555 285,48		11 555 285,48	
tayhtymältä				
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	-11 555 285,48	0,00	11 555 285,48
Oman pääoman muutokset		0,00		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muu-	-20 061,46		0,00	
tokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00		0,00	
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	10 113 460,80		-12 290 255,00	
Saamisten muutos	-979 538,86		24 269,17	
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kun-	0,00		0,02	
tayhtymältä				
Korottomien velkojen muutos	478 899,40	9 592 759,88	136 758,57	-12 129 227,24
Rahoituksen rahavirta		-1 962 525,60		-573 941,76
Rahavarojen muutos		-20 309,96		-240,28
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 633,95		1 882,45	
Rahavarat 1.1.	1 882,45	-248,50	2 122,75	-240,30
LIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT		2025	2024	
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €		7630	6931	
Investointien tulorahoitus, %		513,07	172,64	
Kassan riittävyys, pv		0,01	0,02	
Quick ratio		5,96	2,10	
Current ratio		5,96	2,10	



3.3 Tase

VASTAAVAA	1-12/2025	1-12/2024	VASTATTAVAA	1-12/2025	1-12/2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	5 342 000,97	5 682 313,67	A OMA PÄÄOMA	19 699 800,35	17 690 136,24
I Aineettomat hyödykkeet	829 294,22	1 009 863,51	I Peruspääoma	750 000,00	750 000,00
1. Aineettomat oikeudet	0,00	0,00	III Muut omat rahastot	2 191 838,91	2 624 937,50
2. Pitkävaikutteiset menot	829 294,22	1 009 863,51	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	14 315 198,74	13 447 998,98
II Aineelliset hyödykkeet	4 504 296,75	4 643 978,70	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 442 762,70	867 199,76
1. Maa- ja vesialueet		0,00	B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	3 269 274,51	3 656 974,22
2. Rakennukset	2 201 433,12	2 313 509,76	1. Poistoero	3 269 274,51	3 656 974,22
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	231 773,74	209 062,45	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	108 397,83	92 097,38
4. Koneet ja kalusto	1 783 213,02	2 107 945,87	2. Lahjoitusrahastojen pääomat	108 397,83	92 097,38
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	287 876,87	13 460,62	3. Muut toimeksiantojen pääomat	0,00	
III Sijoitukset	8 410,00	28 471,46	E VIERAS PÄÄOMA	4 007 915,77	15 084 301,85
1. Osakkeet ja osuudet	8 410,00	28 471,46	II Lyhytaikainen	4 007 915,77	15 084 301,85
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	108 397,83	72 035,92	3. Lainat kunnalta/kuntayhtymältä	0,00	11 555 285,48
2. Lahjoitusrahastojen varat	108 397,83	72 035,92	6. Saadut ennakot	380 734,92	457 492,10
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	21 634 989,66	30 769 160,10	7. Ostovelat	1 729 843,86	1 132 676,97
I Vaihto-omaisuus	0,00	0,00	8. Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä		0,00
2. Keskeneräiset tuotteet	0,00	0,00	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	476 934,45	468 419,00
II Saamiset	21 633 355,71	30 767 277,65	10. Siirtovelat	1 420 402,54	1 470 428,30
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	11 199,60	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	27 085 388,46	36 523 509,69
4. Muut saamiset	0,00	11 199,60			
Lyhytaikaiset saamiset	21 633 355,71	30 756 078,05			
1. Myyntisaamiset	564 101,76	703 156,05			
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	19 327 411,51	29 440 872,31			
4. Muut saamiset	216 501,71	164 269,16			
5. Siirtosaamiset	1 525 340,73	447 780,53			
IV Rahat ja pankkisaamiset	1 633,95	1 882,45			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	27 085 388,46	36 523 509,69			

LIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	86,01	59,19
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	8,41	33,17
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	16 758	14 315
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0	11 555
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1 000 €		
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

3.4 Tilikauden tuloksen käsittelyt

Kajaanin kaupunginvaltuusto päätti 30.9.2025 § 69 lakkauttaa Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitoksen 31.12.2025 mennessä siten, että Kainuun ammattiopisto (KAO) ja Kajaanin lukio siirtyvät omiksi tulosalueikseen kaupungin sivistystoimialalle sivistyslautakunnan alaisuuteen 1.1.2026 alkaen.

Kajaanin sivistyslautakunta allekirjoittaa koulutusliikelaitoksen viimeisen tilinpäätöksen vuodelta 2025 ja päättää, että tilikauden ylijäämä 2 442 762,70 kirjataan koulutusliikelaitoksen taseeseen oman pääoman tilikauden yli-/alijäämätilille. Sivistyslautakunta esittää tilinpäätöksen edelleen kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi.

Organisaatiomuutoksen takia koulutusliikelaitoksen tase tullaan yhdistelemään 1.1.2026 alkaen peruskaupungin taseeseen.



4. Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu hankintameno, josta on vähennetty poistot ja rahoitusosuudet. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien taloudellisen pitoajan perusteella. Alle 10 000 euron hankinnat on kirjattu vuosikuluksi.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenojen mukaan.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Edellisen tilikauden tietoja ei ole oikaistu.

4.2. Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto ja muut varsinaisen toiminnan tuotot	2025	2024
Liikevaihto		
Muu liikevaihto	6 769 665,60	6 155 302,79
Liitetöiminnan muut tuotot:		
EU-tuet	630 600,11	436 846,87
Muut tuet ja avustukset	741 303,78	1 306 818,09
Muut tuotot	246 503,38	332 037,49
Tuet ja avustukset kunnalta	34 738 941,00	35 871 388,75
Liikevaihto ja muut tuotot yhteensä	43 127 013,87	44 102 393,99

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet:

Aineettomat hyödykkeet		
Tietokoneohjelmistot	3 vuotta	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	10 vuotta	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Hallinto- ja laitosrakennukset	20–40 vuotta	tasapoisto
Muut rakennukset	15–25 vuotta	tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet	5–10 vuotta	tasapoisto
Kuljetusvälineet	3–5 vuotta	tasapoisto
Kuljetusvälineet, raskaskalusto	7 vuotta	tasapoisto
Muut liikkuvat työkonet	5–7 vuotta	tasapoisto
Muut liikkuvat työkonet, maarakennuskoneet	7 vuotta	tasapoisto
Muut raskaat koneet	7 vuotta	tasapoisto
Muut kevyet koneet	5 vuotta	tasapoisto
Atk-laitteet	3–5 vuotta	tasapoisto
Muut koneet ja kalusteet	5–7 vuotta	tasapoisto
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa	



Tuloutus kaupungille

2025

2024

Peruspääoman
korko

30 000,00

30 000,00

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

2025

2024

Muut toimintatuotot/myyntivoitot

0,00

0,00

Muut hyödykkeet

0

0

Myyntivoitot yhteensä

0

0

4.3. Taseen liitetiedot

4.3.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat

Aineettomat
hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet

	Muut pitkä- vaik. menot	Rakennukset	Muut kiinteät rakent. ja laitt.	Kuljetus- välineet	Muut koneet ja kalusto	Enn.maksut ja keskener.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 009 863,51	2 313 509,76	209 062,45	565 404,49	1 542 541,38	13 460,62	5 653 842,21
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	23 277,06	51 401,45	104 299,31	1 015 513,68	1 194 491,50
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	3 332,12	0,00	0	-727 636,81	-724 304,69
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	13 460,62	0,00	0,00	-13 460,62	0,00
Tilikauden poisto	-180 569,29	-112 076,64	-17 358,51	-127 631,33	-352 802,28	0,00	-790 438,05
Arvonlennus	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	829 294,22	2 201 433,12	231 773,74	489 174,61	1 294 038,41	287 876,87	5 333 590,97

Pysyvien vastaavien sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

	Osakkeet konserniyhteisöt	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 410,00	20 061,46	28 471,46
Vähennykset	0,00	-20 061,46	-20 061,46
Hankintameno 31.12.	8 410,00	0,00	8 410,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 410,00	0,00	8 410,00

Kotipaikka

Omistus-
osuus

Liikelaitoksen osuus

omasta
pääomasta

vieraasta
pää-
omasta

tilikauden
voitto/tappio

Tytäryhteisöosakkeet

Edukai Oy

Kajaani

100 %

8 410,00

Muut asunto-osakkeet

Asunto Oy Erätie 12–14 D
41

Kajaani

100 %

20 061,46



Vaihtuvat vastaavat

Saamisten erittely

	2025	2025	2024	2024
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	35 762,59	0,00	124 075,11
Lainasaamiset		0,00		
Muut saamiset		0,00		0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	35 762,59	0,00	124 075,11
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamiset kunnalta				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	19 327 411,51	0,00	29 440 872,31
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	19 327 411,51	0,00	29 440 872,31
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	0,00	528 339,17	0,00	579 080,94
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	216 501,71	11 199,60	164 269,16
Siirtosaamiset	0,00	1 525 340,73	0,00	447 780,53
Yhteensä	0,00	2 270 181,61	11 199,60	1 191 130,63
Saamiset yhteensä	0,00	21 633 355,71	11 199,60	30 756 078,05

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Projektisaamiset/EU-hankkeet	824 039,64	319 526,29
Muut erät	701 301,09	128 254,24
Muut siirtosaamiset yhteensä	1 525 340,73	447 780,53



4.3.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely	2025	2024
Peruspääoma 31.12	750 000,00	750 000,00
Kehittämisrahasto 1.1.	2 624 937,50	2 815 985,22
Vähennykset tilikaudella	-433 098,59	-191 047,72
Kehittämisrahasto 31.12	2 191 838,91	2 624 937,50
Edellisten tilikausien yli- /alijäämä 1.1.	0,00	0,00
Edellisten tilikausien yli- /alijäämä 31.12.	14 315 198,74	13 447 998,98
Tilikauden yli-/alijäämä	2 442 762,70	867 199,76
Oma pääoma yhteensä 31.12.	19 699 800,35	17 690 136,24

Erittely poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista	2025	2024
Poistoero	3 269 274,51	3 656 974,22

Vieras pääoma	2025	2025	2024	2024
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	0,00	20 853,54	0,00	30 630,79
Yhteensä	0,00	20 853,54	0,00	30 630,79
Velat kunnalle				
Lainat	0,00	0,00		11 555 285,48
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	11 555 285,48
Velat muille				
Saadut ennakot	0,00	380 734,92	0,00	457 492,10
Ostovelat	0,00	1 708 990,32	0,00	1 102 046,18
Muut velat	0,00	476 934,45	0,00	468 419,00
Siirtovelat	0,00	1 420 402,54	0,00	1 470 428,30
Yhteensä	0,00	3 987 062,23	0,00	3 498 385,58
Vieras pääoma yhteensä	0,00	4 007 915,77	0,00	15 084 301,85

Siirtovelkojen olennaiset erät	2025	2024
Lomapalkkajaksotus	1 407 463,58	1 393 128,97
Muut erät	12 938,96	77 299,33
Muut siirtovelat yhteensä	1 420 402,54	1 470 428,30



4.4 Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

	2025	2024
Leasing-vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	747 678,55	907 328,56
Myöhemmin maksettavat	858 977,32	1 087 212,16
	1 606 655,87	1 994 540,72
Projektivastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	473 669,00	385 232,00
Myöhemmin maksettavat	87 166,00	283 064,00
	560 835,00	668 296,00
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	557 307,00	401 519,00
Myöhemmin maksettavat	74 353,00	110 038,00
	631 660,00	511 557,00

4.5 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

	2025	2024
Henkilöstön määrä 31.12.		
yhteensä htv2	321,5	342,8
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	22 321 933,55	23 379 188,02
Henkilöstökuluja aktivoitu	0,00	0,00

4.6 Toimeksiantojen pääomat

	2025	2024
Stipendirahastot		
Kajaanin lukion stipendirahasto	107 129,60	88 179,15
Kainuun ammattiopiston stipendirahasto	1 268,23	3 918,23
Yhteensä	108 397,83	92 097,38



5. Kirjanpito- ja tositelajit

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA		
KIRJANPITOKIRJAT		SÄILYTYSTAPA
Tasekirja		Sidottu kirja
Päiväkirja		Sähköinen arkistointi
Pääkirja		Sähköinen arkistointi
APUKIRJAT		SÄILYTYSTAPA
Myyntireskontra		Sähköinen arkistointi
Ostoreskontra		Sähköinen arkistointi
Käyttöomaisuus		Sähköinen arkistointi
Konsernikirjanpito		Sähköinen arkistointi
TOSITELAJIT	TAPAHTUMA	SÄILYTYSTAPA
Kirjanpito		
AKT	Aktivoinnit	Sähköisessä järjestelmässä
ALV	ALV-maksuajo	Sähköinen arkistointi
AS	Alkusaldo	Sähköisessä järjestelmässä
ML	Matkalaskut	Sähköisessä järjestelmässä
MU	Muistiotositteet	Sähköinen arkistointi
KOM2	KOM kirjaukset kirjanpito	Sähköisessä järjestelmässä
PA	Palkat	Sähköinen arkistointi
Pankki	Pankkitositteet	Sähköinen arkistointi
RA	Rahoituslaskelman ulkopuolinen	Sähköisessä järjestelmässä
VY1 - VY5	Vaiheen 1–5 vyörytysten tositenumero	Sähköisessä järjestelmässä
VYP	Vyörytysten peruutustositteet	Sähköisessä järjestelmässä
XAS	Kirjanpidon konversio	Sähköisessä järjestelmässä
ZJA	Automaattisen raportoinnin jaksotustositteet	Sähköisessä järjestelmässä
TIM	Timmi	Sähköisessä järjestelmässä
17	Ceepos sare	Sähköisessä järjestelmässä
CK	Ceepos kirjanpito	Sähköisessä järjestelmässä
Myyntireskontra		
AMK	Manuaaliset kohdistukset	Sähköisessä järjestelmässä
AMS	Manuaaliset suoritukset	Sähköisessä järjestelmässä
HYV	Hyvitysten palautus	Sähköisessä järjestelmässä
KL	Korkolasku	Sähköisessä järjestelmässä
LT	Luottotappiokirjaus	Sähköisessä järjestelmässä
MKM	Myyntireskontran kohdistustapahtumat mak-sutosite	Sähköisessä järjestelmässä



MKP	Myyntireskontran kohdistustapahtumat pää- töstosite	Sähköisessä järjestelmässä
PSU	Perintä toimeksiantoliittymä	Sähköisessä järjestelmässä
VII	Viitesuoritukset	Sähköinen arkistointi
XMY	Myre-konversio	Sähköisessä järjestelmässä
10–99	Laskulajit 10–99	Sähköisessä järjestelmässä
Ostoreskontra		
JA	Jaksotustosite	Sähköisessä järjestelmässä
OL	Ostolaskut	Sähköinen arkistointi
OM	Ostoreskontran maksut	Sähköinen arkistointi
OKM	Ostoreskontran kohdistustapahtumat maksu- tosite	Sähköisessä järjestelmässä
Käyttöomaisuus		
KOM	Käyttöomaisuus	Sähköinen arkistointi
KPA	Käyttöomaisuuden palautustapahtuma	Sähköisessä järjestelmässä
XKOM	Kom-konversio	Sähköisessä järjestelmässä



6. Tilinpäätöksen allekirjoitus

Kajaanissa 25. päivänä helmikuuta 2026

Sivistyslautakunta:

Harri Savonen, puheenjohtaja

Noora Kyllönen, varapuheenjohtaja

Veli-Matti Karppinen

Venla Österberg

Fanni Karjalainen

Panu Huotari

Matti Heikkinen

Rea Stricker

Kari Kemppainen

Sami Halonen

Jenny Karjalainen

Mari Selin, sivistysjohtaja